



**Правительство Москвы**  
Комитет по реформированию  
городского хозяйства  
города Москвы

Пятый общероссийский форум лидеров стратегического планирования

## **Стратегическое развитие города Москвы: проблемы и перспективы**

Гайнутдинов Н.А.  
Председатель Комитета по реформированию  
городского хозяйства города Москвы

19 -20 октября 2006 г.  
Санкт-Петербург

---

## Основные вопросы

---

1. Почему Москва конкурирует с мировыми городами?
2. Какие города являются конкурентами Москвы?
3. Как стратегия развития города Москвы на период до 2030 года повысит конкурентоспособность Москвы в мировом измерении?



# В условиях глобализации конкуренции города как экономические центры регионов становятся основой глобальной экономики



Региональные отраслевые группы концентрируются преимущественно в городах – центрах квалифицированных кадров, сбыта и инноваций

Города – это основные локомотивы современной экономики. Сегодня нельзя говорить об экономике, не учитывая роли городов

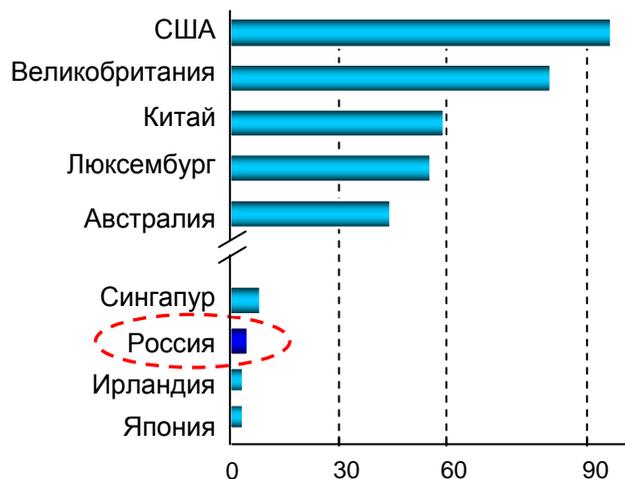


Источник: Toronto Economic Development Strategy

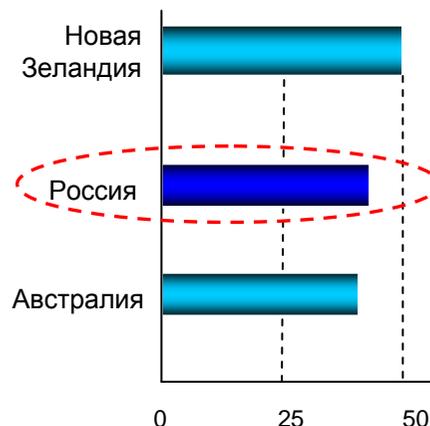


# Вследствие ограниченности и мобильности факторов города конкурируют за материальные и нематериальные ресурсы, причем ценность мигрирует в сторону нематериальных активов

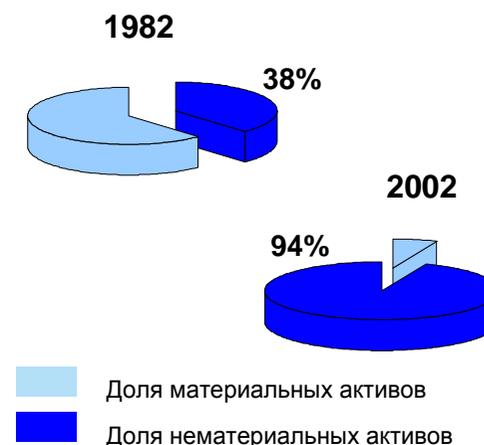
Страны-лидеры по привлечению прямых иностранных инвестиций, 2004 г. (\$ млрд.)



Доля владельцев компаний, ощущающих острую нехватку квалифицированных кадров (% владельцев компаний)



Динамика доли нематериальных активов в цене акции, 1982 – 2002 гг., (%)



- Ограниченность и мобильность факторов производства предполагает смещение конкуренции между странами, регионами и городами в область эффективности их использования и привлечения квалифицированного персонала
- Основным фактором конкурентоспособности страны, региона и города становится опережающая конкурентов стратегия формирования, удержания, развития и совершенствования нематериальных активов (технологий, know how, навыков и компетенций и др.)

Источник: World Investment Report 2005 (UNCTAD), Международный опрос владельцев компаний Grant Thornton 2005 (IBOS), Financial Times (февраль 2002)



## Основные вопросы

---

1. Почему Москва конкурирует с мировыми городами?
2. Какие города являются конкурентами города Москвы?
3. Как стратегия развития города Москвы на период до 2030 года повысит конкурентоспособность Москвы в мировом измерении?



# Основными конкурентами города Москвы являются 18 городов, схожих с ней по численности населения и стоимости жизни, но обеспечивающих при этом более высокое качество жизни населения



Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН, подразделение по проблемам населения [www.un.org/esa/population/unpop.htm](http://www.un.org/esa/population/unpop.htm), Mercer Consulting [www.mercerhr.com](http://www.mercerhr.com)



Качество жизни – итоговый критерий для оценки конкуренции между городами, и на основании динамики качества жизни 18 отобранных городов разбиваются на 3 группы глобальных конкурентов города Москвы

Города, демонстрирующие устойчивые показатели качества жизни

| Первый уровень приоритета |          |
|---------------------------|----------|
| Сидней                    | Монреаль |
| Париж                     | Сингапур |
| Лондон                    |          |

Города, демонстрирующие резкий либо устойчивый положительный рост качества жизни

| Второй уровень приоритета |           |
|---------------------------|-----------|
| Торонто                   | Берлин    |
| Бостон                    | Вашингтон |
| Чикаго                    | Барселона |
| Милан                     |           |

Города, демонстрирующие устойчивую тенденцию снижения качества жизни

| Третий уровень приоритета |               |
|---------------------------|---------------|
| Мельбурн                  | Сан-Франциско |
| Токио                     | Мадрид        |
| Нью-Йорк                  | Осака         |

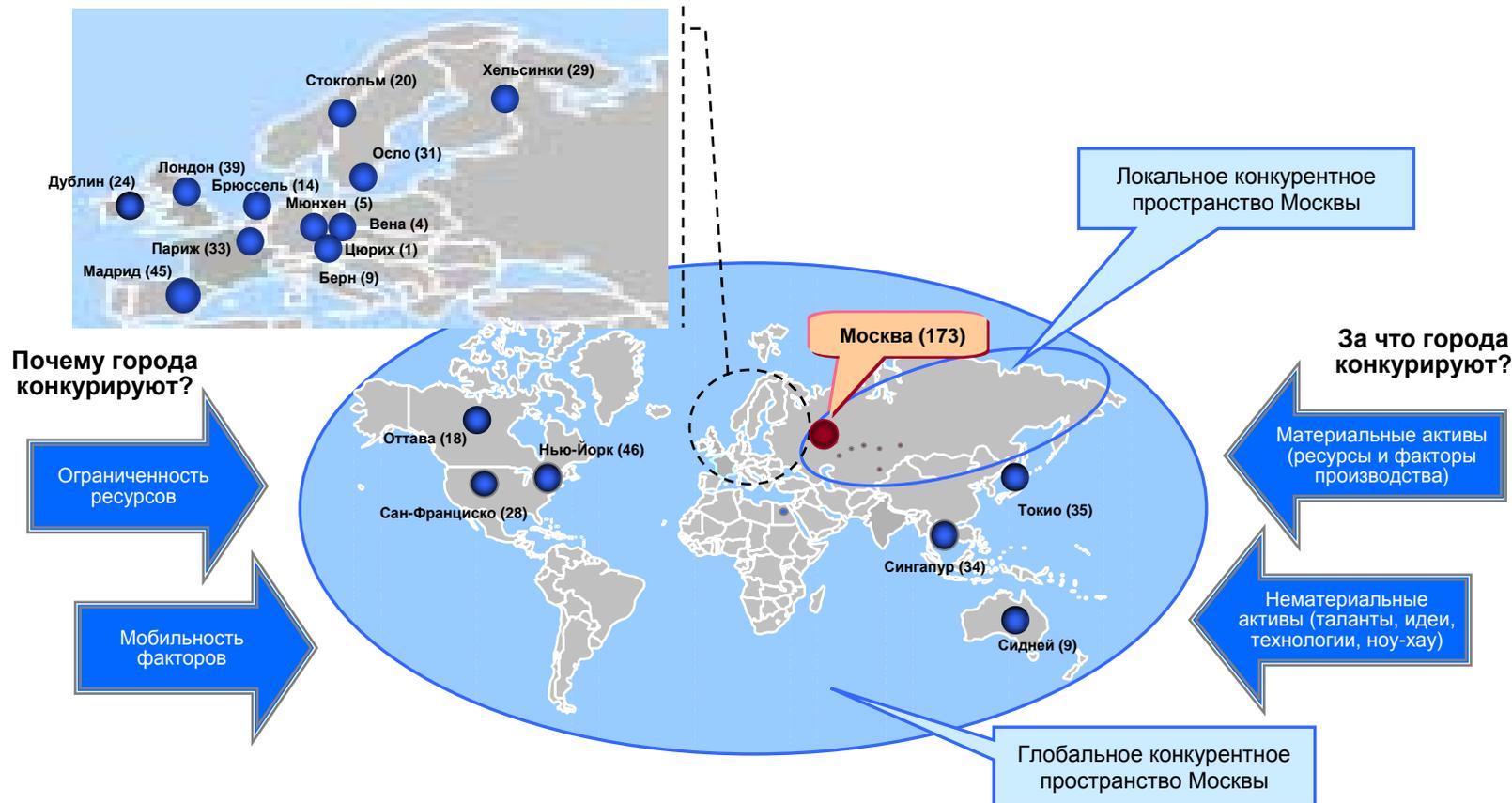
Ключевыми конкурентами города Москвы являются 18 городов: из них 7 – в Северной Америке, 6 - в Европе, 3 – в Юго-Восточной Азии, 2 - в Австралии

Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН, подразделение по проблемам населения [www.un.org/esa/population/unpop.htm](http://www.un.org/esa/population/unpop.htm), Mercer Consulting [www.mercerhr.com](http://www.mercerhr.com)



# Сегодня город Москва уступает по качеству жизни мировым городам-лидерам, занимая 173 место из 215 городов

Города-лидеры в области качества жизни населения



- город Москва конкурирует за активы уже не столько с другими российскими городами и регионами, сколько с мировыми городами
- Конкурентами города Москвы являются города, обеспечивающие высокое качество жизни населения. Сам город Москва в 2006 году заняла 173 место в рейтинге по качеству жизни среди 215 городов

Источник: Mercer Consulting [www.mercerhr.com](http://www.mercerhr.com)



## Основные вопросы

---

1. Почему город Москва конкурирует с мировыми городами?
2. Какие города являются конкурентами города Москвы?
3. Как стратегия развития города Москвы на период до 2030 года повысит конкурентоспособность Москвы в мировом измерении?



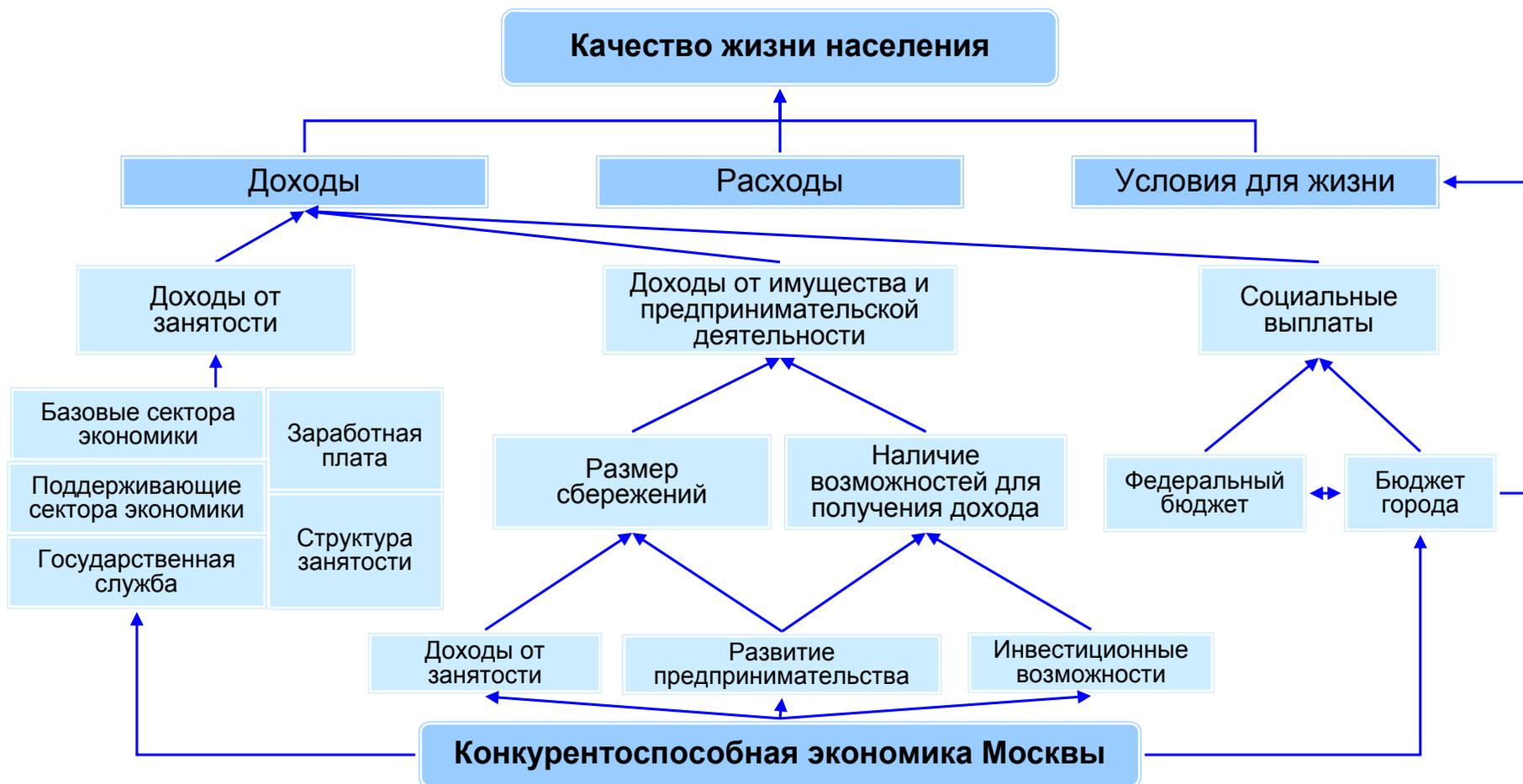
# Сегодня город Москва находится на подготовительном этапе разработки долгосрочной стратегии развития города на период до 2030 года



Целью разработки стратегии развития города Москвы является высокое качество жизни населения, основанное не на столичном положении города, а на конкурентоспособной экономике



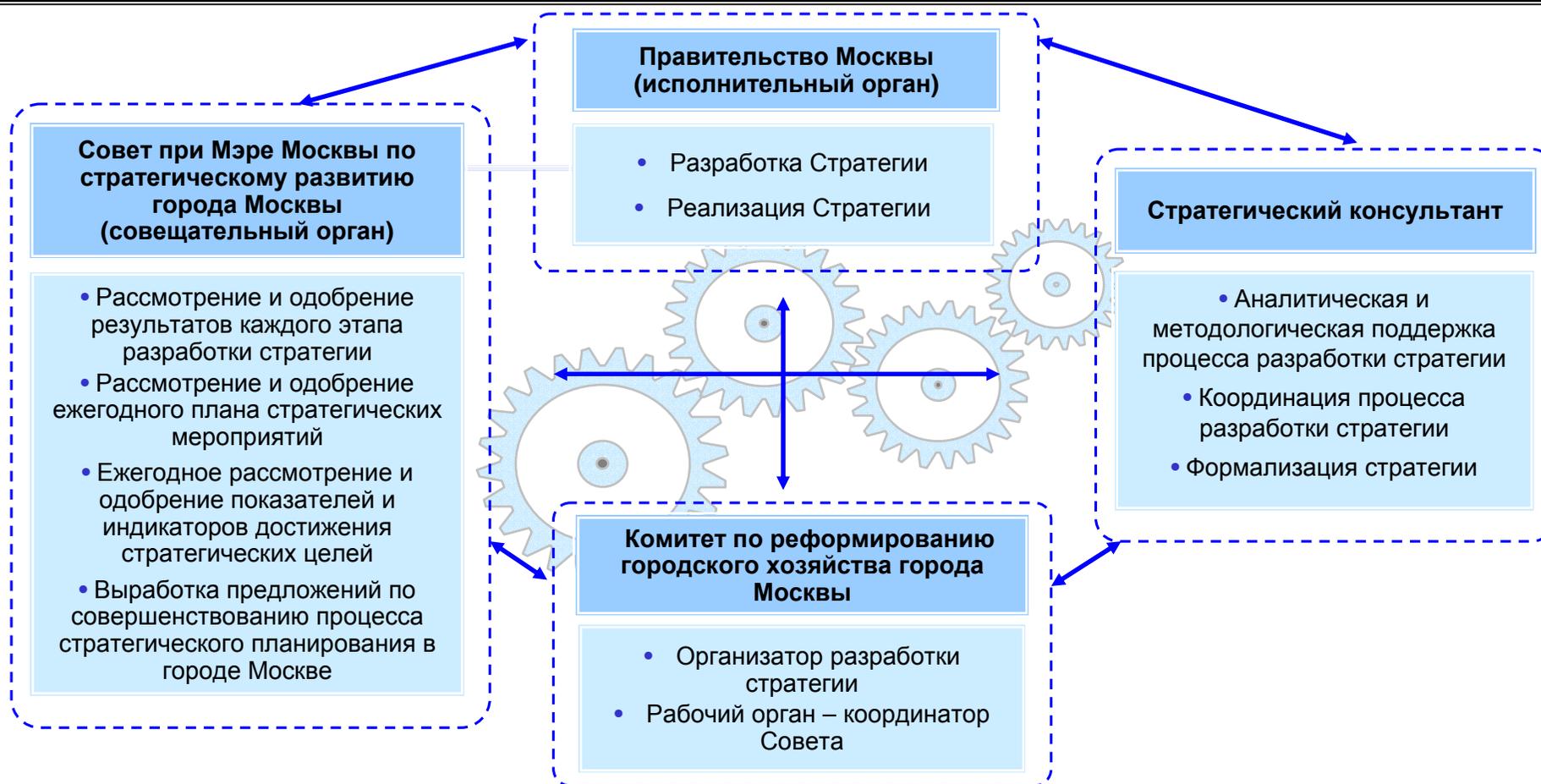
Высокое качество жизни населения производно от конкурентоспособности экономики, обеспечивающей высокий уровень доходов населения и благоприятные условия для жизни



Стратегия развития города Москвы будет сфокусирована на обеспечении высокого качества жизни через создание такой структуры экономики, которая обеспечивает высокий уровень доходов населения и благоприятные условия для жизни



# Основными участниками процесса разработки стратегии станут Правительство Москвы, Совет при Мэре Москвы по стратегическому развитию города Москвы и стратегический консультант

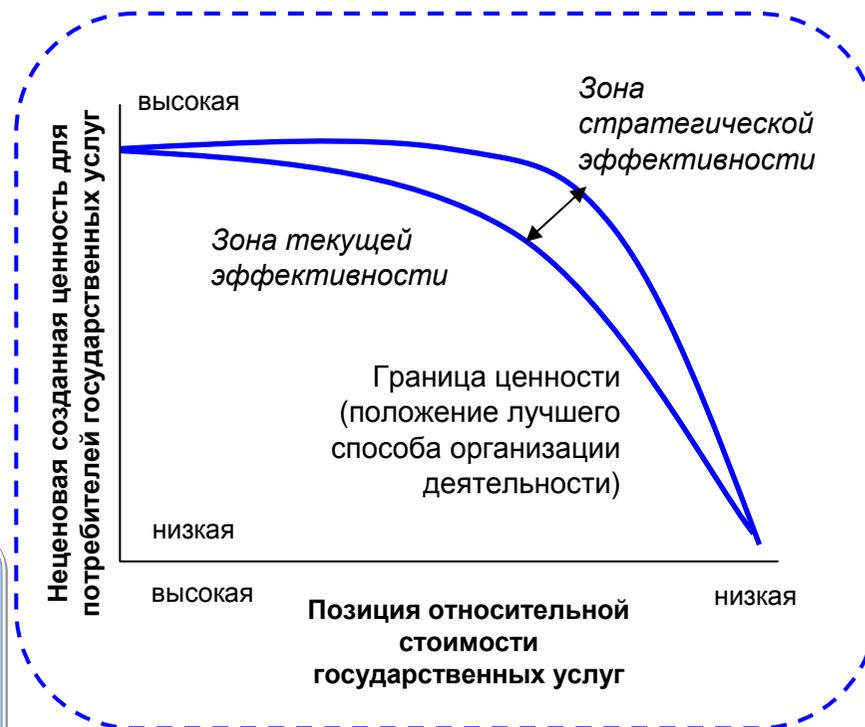


Привлечение стратегического консультанта для разработки стратегии соответствует лучшей практике и обеспечивает:

- оптимизацию сроков за счет сфокусированности на разработке стратегии
- высокое качество результатов работы за счет отбора лучших консультантов
  - координацию процесса разработки стратегии
  - неангажированный, новый и системный взгляд



Результатом разработки стратегии развития города Москвы до 2030 года станет пакет стратегических документов, определяющих текущую деятельность Правительства Москвы и, как следствие, оптимизация практики городского управления



- Процесс стратегического планирования осуществляется сверху вниз: от формулирования миссии и видения до разработки оперативного плана действий Правительства Москвы
  - Сумма целей нижнего уровня приводит к реализации стратегических целей
- Эффективность достижения стратегических целей оценивается на основе показателей, что лежит в основе оптимизации практики сфокусированного управления городом

