



## Территориальные стратегии реализации национальных проектов

(на примере программы «Развитие агропромышленного комплекса  
Томской области до 2010 года»)

Юрий Рябченюк, к.э.н.  
Директор Национального института  
конкурентоспособности

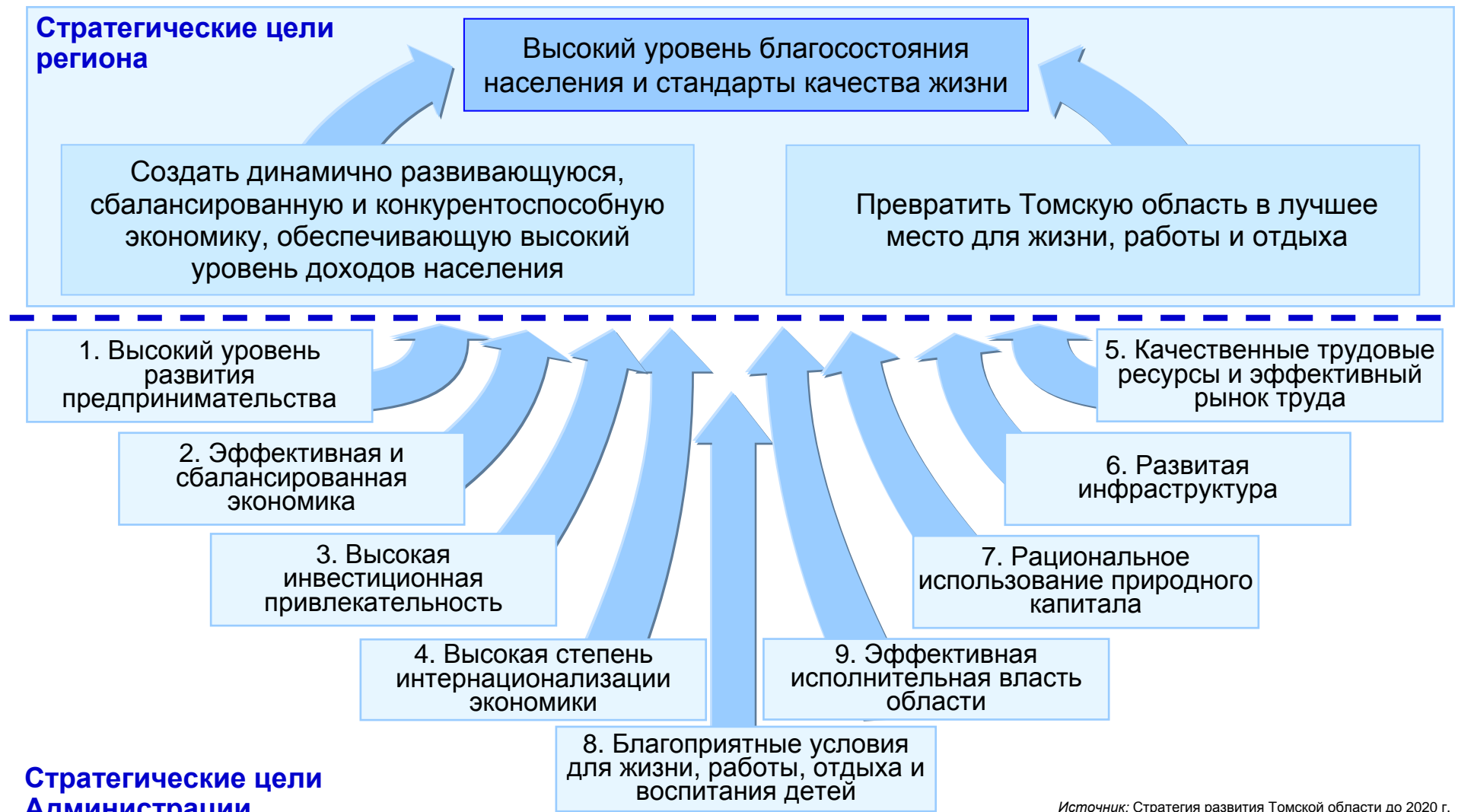
Пятый общероссийский форум лидеров стратегического планирования

19 -20 октября 2006 года  
Санкт - Петербург, «Азимут Отель»

---

В 2005 году с учетом вызовов, ключевых проблем и конкурентных преимуществ определены стратегические цели Томской области и региональной администрации

2



В Стратегии развития Томской области до 2020 г. Определены отраслевые приоритеты. Сельское хозяйство – отнесено к приоритетам третьего уровня...

3



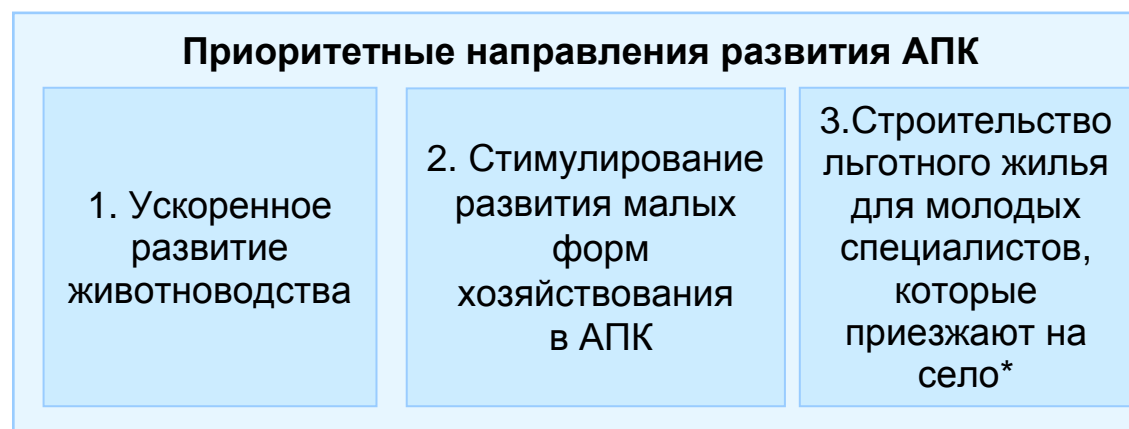
\* Оценивалось не только текущее состояние факторных условий, но и возможности для их развития в обозримом будущем (5-7 лет)

\*\* Новая экономика - вновь созданные предприятия, реализующие продукцию и услуги с высокой добавленной стоимостью, независимо от отраслевой принадлежности, сформированные вокруг научно-образовательного комплекса, не включая ИКТ и биотехнологии

Источник: Стратегия развития Томской области до 2020 г., стратегический анализ экономики Томской области

В сентябре 2005 года Президентом РФ определены четыре Национальных проекта, в числе которых «Развитие АПК». Министр Гордеев А.В. выделил три приоритетных направления...

4

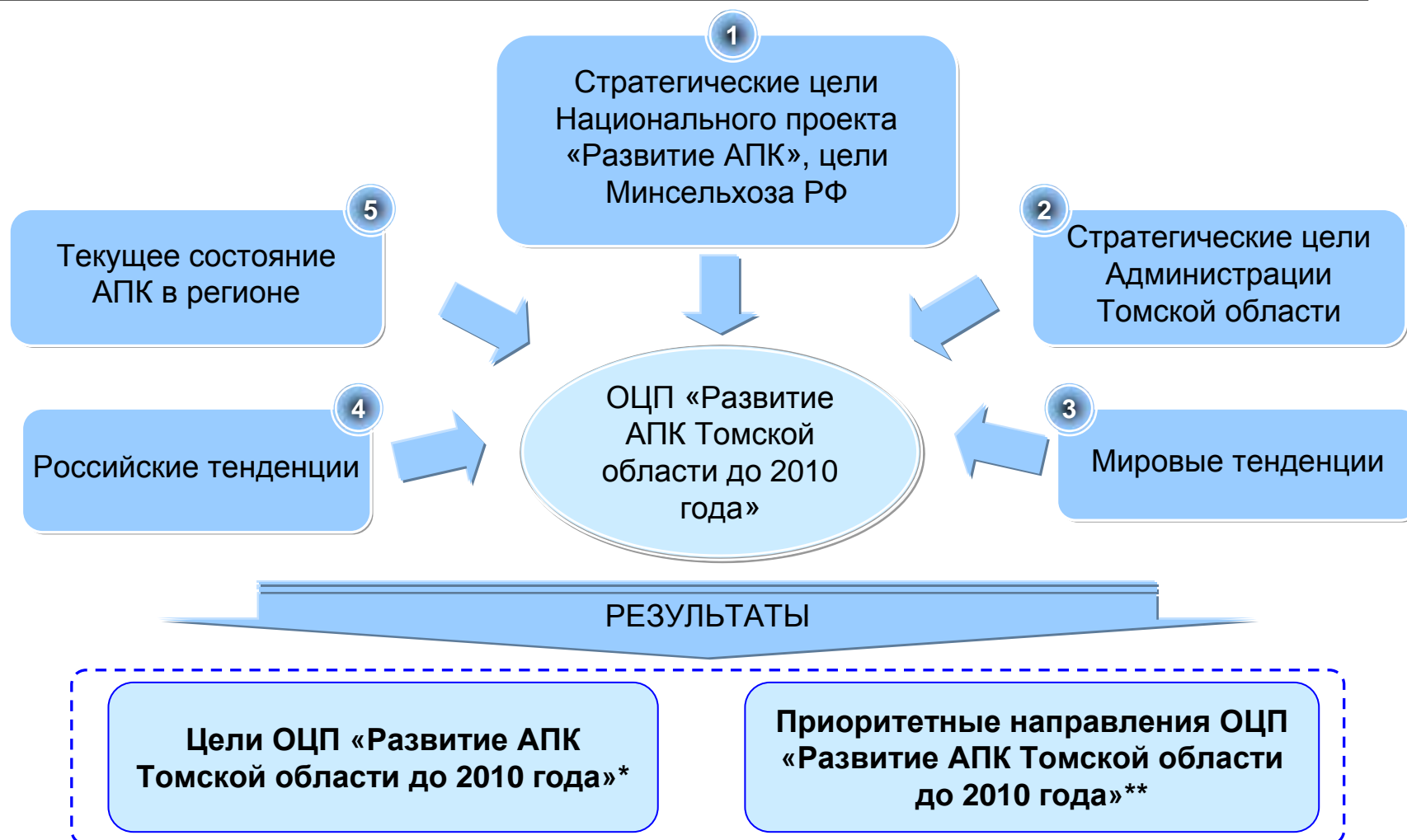


\* Данное направление реализуется в рамках ФЦП и ОЦП «Социальное развитие села»

Источник: [www.government.ru](http://www.government.ru)

Цели и приоритетные направления региональных целевых программ определялись в соответствии с национальными проектами Правительства РФ, приоритетами профильных министерств и Администрации региона

5



\* Цели – ожидаемые результаты

\*\* Приоритетные направления - функциональные и отраслевые сферы приложения

Источник: Национальный институт конкурентоспособности

ОЦП «Развитие АПК Томской области до 2010 года» сфокусирована на достижении 3 целей и реализации 7 приоритетных направлений соответствующих Стратегии региона и Национальным проектам

6

### Цели ОЦП «Развитие АПК Томской области до 2010 года»

Конкурентоспособная продукция АПК

Инвестиционно -  
привлекательный АПК,  
обеспечивающий устойчивое  
развитие сельских территорий

Высокий уровень доходов и  
качество жизни сельского  
населения



Приоритетные направления  
ОЦП «Развитие АПК  
Томской области» до 2010 года»

Источник: Национальный институт конкурентоспособности

Предварительный отбор проектов осуществляется на основе их соответствия стратегическим приоритетам по Национальным проектам и приоритетным направлениям ОЦП «Развитие АПК Томской области до 2010 года»

7



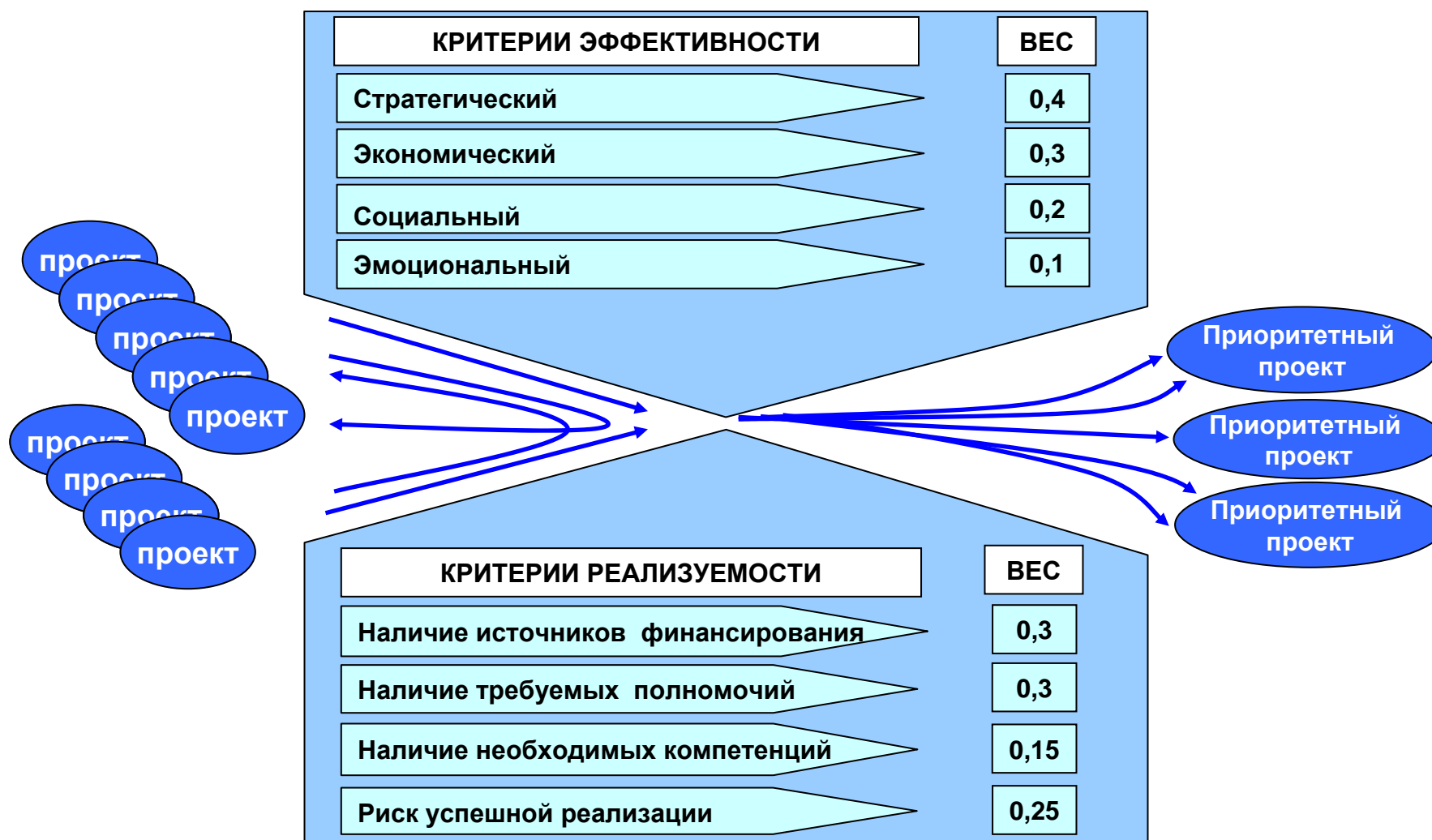
№ п/п	Приоритеты по Национальному проекту
1.	Ускоренное развитие животноводства
2.	Стимулирование развития малых форм хозяйствования в АПК
3.	Строительство льготного жилья для молодых специалистов, которые приезжают на село

№ п/п	Приоритетные направления развития АПК Томской области
1.	Развитие отраслей животноводства
2.	Развитие отраслей растениеводства
3.	Развитие перерабатывающей промышленности
4.	Развитие инфраструктуры АПК
5.	Развитие регионального и межрегионального агропродовольственного рынка
6.	Стимулирование развития малых форм хозяйствования в АПК: КФХ и ЛПХ
7.	Устойчивое развитие сельских территорий области

Источник: Национальный институт конкурентоспособности

После предварительного отбора проекты ранжируются по критериям эффективности и реализуемости, на основании чего определяются потенциальные проекты для включения в Программу

8



Источник: Национальный институт конкурентоспособности



# Для ранжирования проектов и мероприятий на основании набранных весов используется матрица Саати



9



Источник: Национальный институт конкурентоспособности

# Реализация национальных проектов на уровне структурных подразделений администраций регионов осуществляется через целевые программы и текущую деятельность

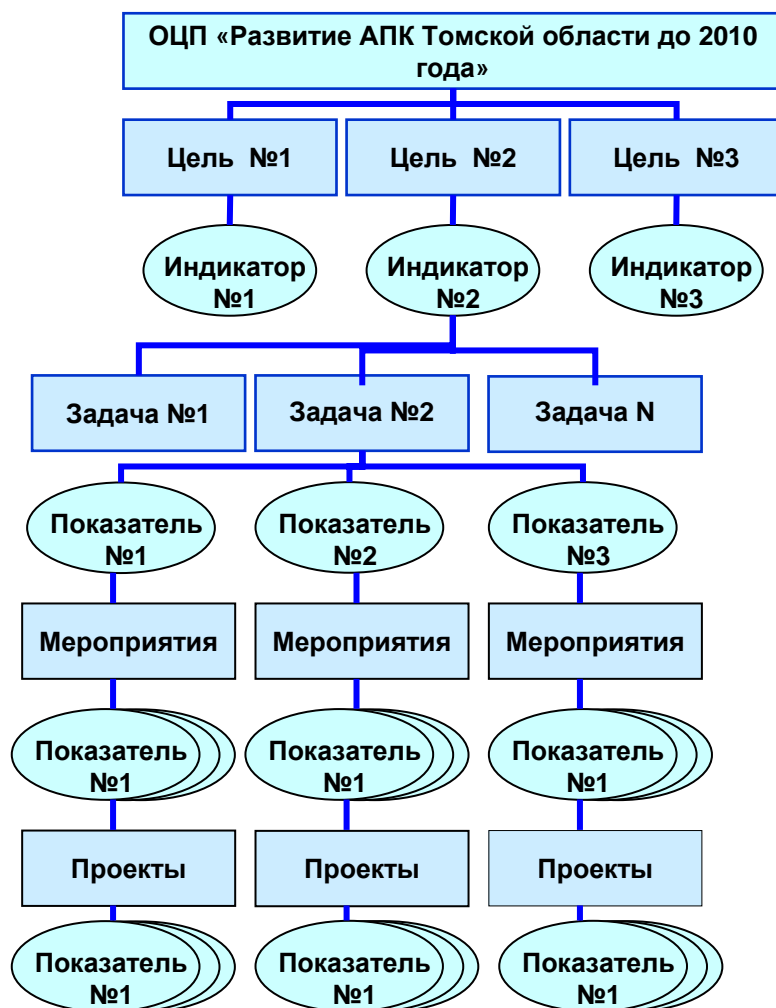
10



Источник: Национальный институт конкурентоспособности

# Реализация ОЦП «Развитие АПК Томской области до 2010 года» предполагает внедрение системы управления по результатам в Департаменте АПК Администрации Томской области

11



## Система управления по результатам включает:

- декомпозицию целей программы и контрольных показателей, оценивающих достижение этих целей, до уровня структурных подразделений департамента и его ключевых сотрудников
- создание инфраструктуры ответственности за достижение заявленных целей, предусматривающей: разграничение полномочий, исполнения, ресурсов и т.п.
- внедрение системы сбора, обработки и анализа получаемой информации, отчетов о результатах
- внедрение управления эффективностью работы сотрудников: коллективная и индивидуальная мотивация, развитие компетенций, обучение, управление карьерой чиновника и т.п.

Источник: Национальный институт конкурентоспособности

# Декомпозиция первой цели ОЦП «Развитие АПК Томской области до 2010 года» на уровень задач и система индикаторов и контрольных показателей



12



Источник: Национальный институт конкурентоспособности

- 
- В условиях начала реализации Национальных проектов перед регионами ставится задача координации усилий по достижению стратегических целей, обозначенных не только на региональном, но и на национальном уровне
  - Механизмом координации достижения национальных и региональных стратегических целей выступает программно-целевая деятельность администраций регионов
  - Программно-целевой подход к реализации Национальных проектов на региональном уровне, в отличие от практики реализации Национальных проектов через текущую деятельность региональных органов исполнительной власти, позволит обеспечить более полное достижение стратегических целей за счет:
    - Соответствия целей программ стратегическим приоритетам на национальном и региональном уровне
    - Механизмов ранжирования и отбора приоритетных проектов на основании критериев эффективности и результативности
    - Внедрения системы управления реализацией программы (управления по результатам), основанной на декомпозиции целей программы и контрольных показателей, оценивающих достижение этих целей, до уровня структурных подразделений департамента и его ключевых сотрудников
-